

Globale Lieferketten fmpro Fachtagung 2022

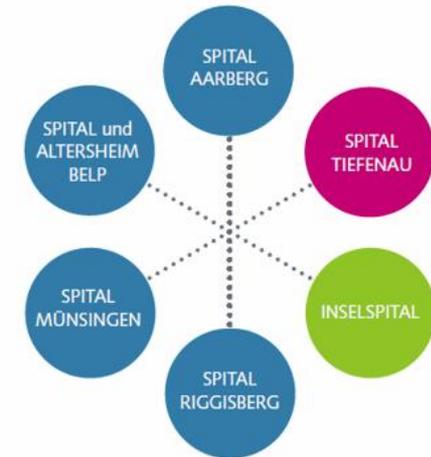
Bern, 8. September 2022 / Offergeld



Insel Gruppe

Eckpunkte

- Schweizweit das führende Versorgungssystem
- Von der Grundversorgung bis zur Spitzenmedizin
- 10.780 Mitarbeitende aus rund 100 Nationen
- Anzahl Betten: 1.700 (stationär und ambulant)
- **11** Medizinbereiche und **39** Kliniken
- Anzahl Operationssäle: **40**



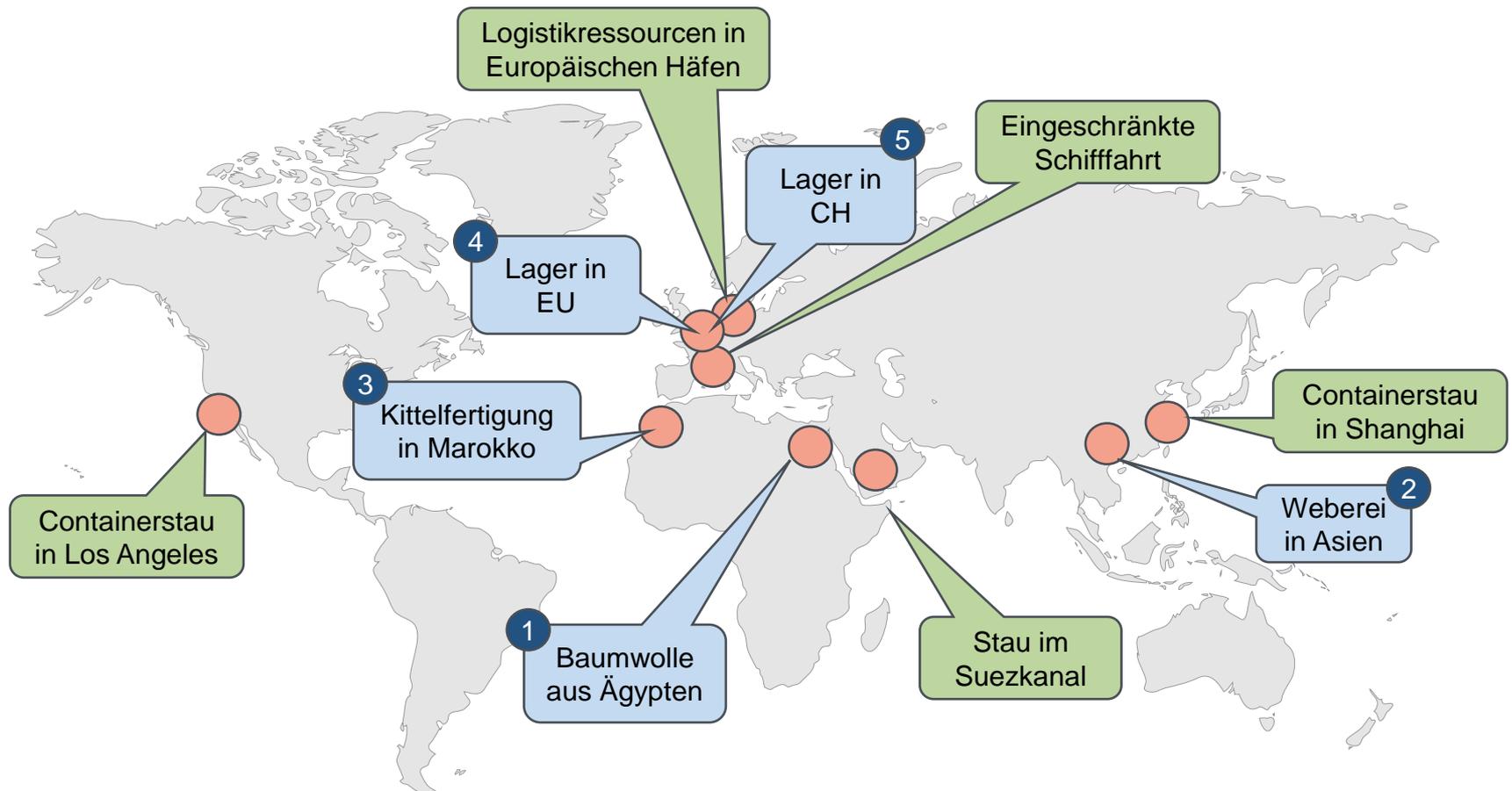
Ausgewählte Zahlen, Daten, Fakten



Quelle: Angaben GJ 2020

Was ist eine Lieferkette?

Beispiel: Vereinfachte Lieferkette von OP-Kittel



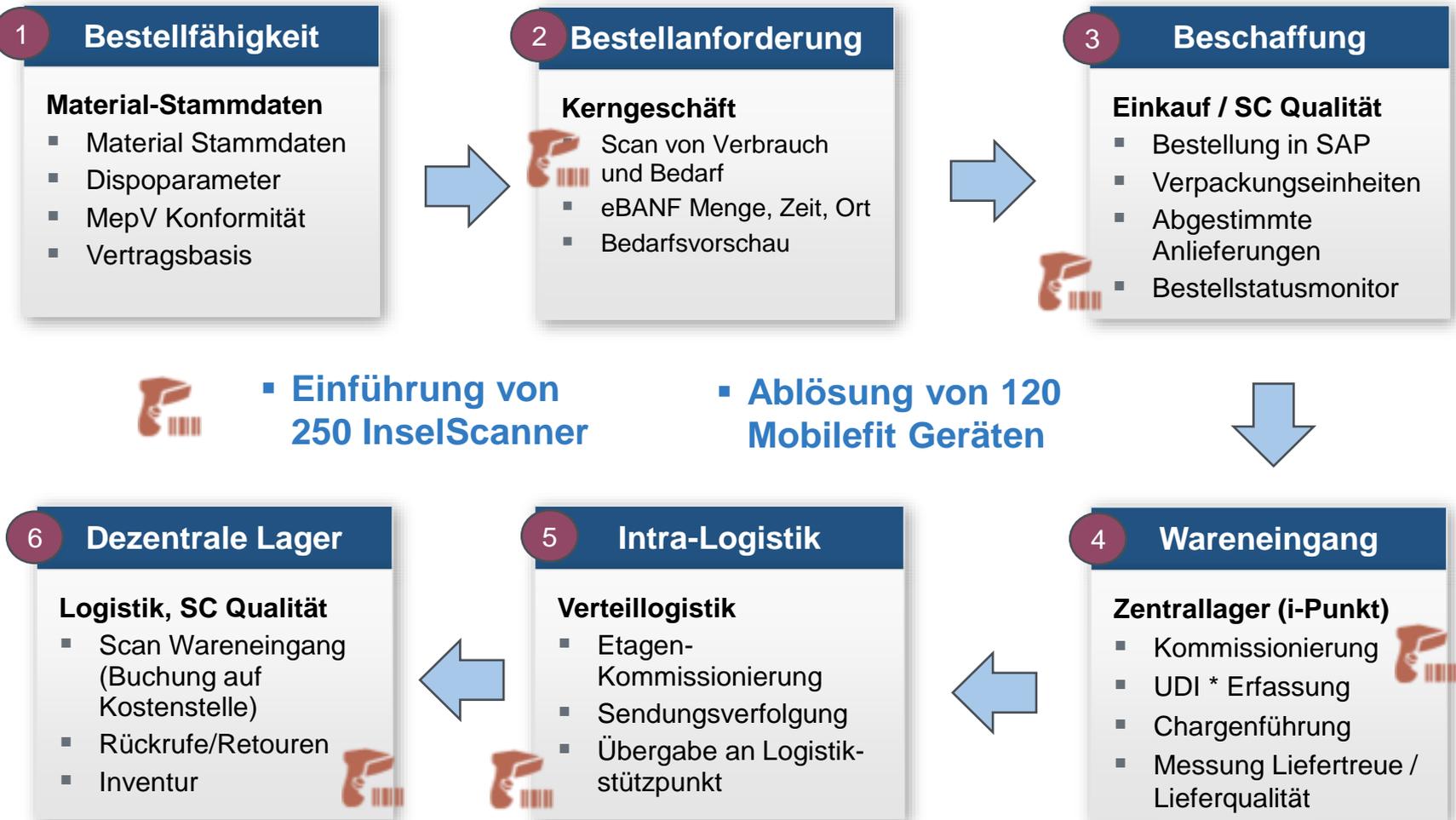
Fragilität der Lieferketten – eine Tour d' Horizon

Einige Einflussgrößen...

- Rohstoffmangel
- **Instabilität** wg Ukraine, Taiwan und Brexit
- Fachkräftemangel auch in der Logistik
- Shut downs wg COVID «Null-Covid-Politik»
- **MepV** - Ablauf MDD in 05/2024
 - 25.000 Med. Produkte im Umlauf; rund 1.000 mit Zertifikat
 - Sortimentsbereinigung $x > 25\%$
- Fehlende **Transparenz** über Lieferkette: Tier 1,2 und 3
- **Energieverfügbarkeit:** Verfügbarkeit und Kosten
- **Inflation**
- Fehlende Planungssicherheit und Transparenz
- Störungen der Transportketten

Entwicklung von InselScan

«Digitale Supply Chain für Medizinprodukte»

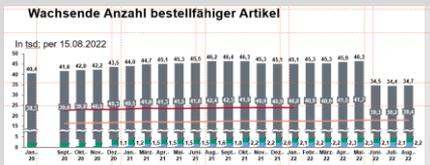


Herausforderungen der Insel in Zahlen

«Was man nicht messen kann, kann man nicht lenken»

Sortiment:

- 34.000 Artikel davon 19.000 in letzten 12 Monaten
- Maverick Buying Quote** 2018 70% => 2022 10%

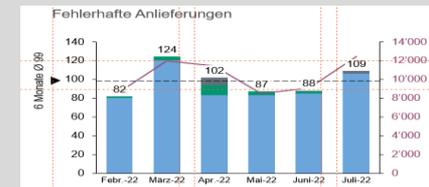


Dezentrale Lager:

- 7 MCHF RK III mit UDI
- davon 2.300 Konsiartikel



- Lieferqualität: 9.500 ppm**
- Bisher in 2022:
 - 19 Rückrufe
 - 45 Sicherheitshinweise



Liefertreue / OTIF:

- 10% 1-2 Tage zu spät
- 7% 3-19 Tage zu spät
- 2% später als 20 Tage
- nur 26% «on time in full»**

Material Lieferant	(AD)							
Row Labels	Summe von							
=2021	71%	14%	12%	43%	26%	19%	6%	2%
=2022								
=Jan	13%	41%	26%	11%	7%	2%		
=Feb	14%	41%	26%	11%	7%	2%		
=Mär	14%	41%	26%	11%	7%	2%		
=Apr	15%	39%	26%	11%	8%	2%		
=Mai	14%	39%	26%	11%	8%	2%		
=Jun	14%	42%	25%	11%	7%	0%		
Grand Total	14%	42%	26%	10%	7%	2%		

Erweiterung der T-Skalierung um TE: TL=>3 TL: 1.1 TL: 8 TL: 1.2 TL: 3.19 TL: 2.90

Q2: 62'000 BP
7% = 4'340 BP
2% = 1'240 BP

- Steigende Komplexität:** 60.000 Bestellungen 120.000 Bestellpositionen
- Preisabweichungen:** 4.000 Sperrungen

	2019	2020		2021
A	110 898	103 915		114 960
B	20 830	1 435		21 495
C	6 973	6 474		7 200
Total	140 720	129 824	-7.74%	145 676
Lyreco	27 777	25 751		27 266
ohne Lyreco	112 943	104 073	-7.85%	118 410
A	110 898	103 915		114 960
Lyreco	27 777	25 751		27 266
ohne Lyreco	83 121	78 164		87 694
70% ORDRSP	58 185	54 715		61 386
(Anzahl Lieferanten)	1 130	1 176	+4.07%	1 099

Digitalisierung & EDI:

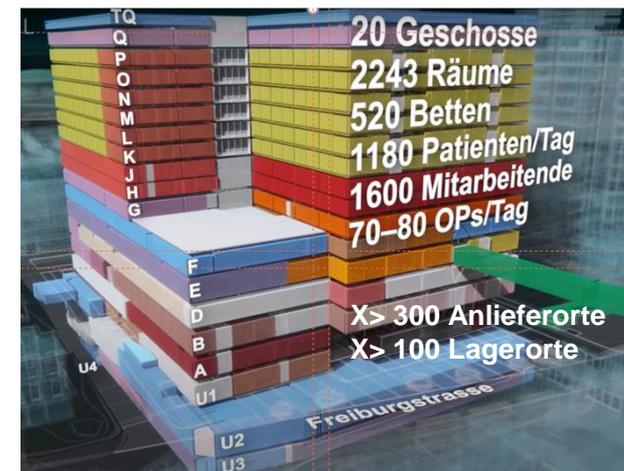
- ORDERS: 50%=> 70%
- ORDERSP: 35% => 50%
- DESADV bewusst später

Six-Paynet/Postfinance

- Email 30% und Papier 35%
- E-Rechnungen 35%
- Ziel 90%**

Lösungsansätze der Insel

- **Planung und Beschaffung** sind entscheidend
- **Alles in SAP** – «vollständige und korrekte Stammdaten sind Match entscheidend»
- Enge Zusammenarbeit zwischen Insel und Lieferanten zur **Sortimentssteuerung**
 - Sortiment: Harmonisierung /Standardisierung
 - Transparenz zum "Lebenszyklus der Artikel"
- **Digitalisierung** zur Vermeidung von «Handarbeit»
 - Umsetzung EDI und digitale Rechnungen
 - Automatisierung Bestellprozess (Kanban wo sinnvoll)
 - Nutzung der Bewegungsdaten => **Bedarfsplanung**
- **Beschaffungs- und Lagerstrategie**
 - «Bestände erhöhen wo sinnvoll» (ABC/xyz-Analyse)
 - «Mut haben und Weitsicht beweisen»:
Kontraktreichweite von $x > 12$ Mon
- **Reduzierung Lieferfehler und Preisdifferenzen**



Stehen wir vor der Abkehr von der Globalisierung?

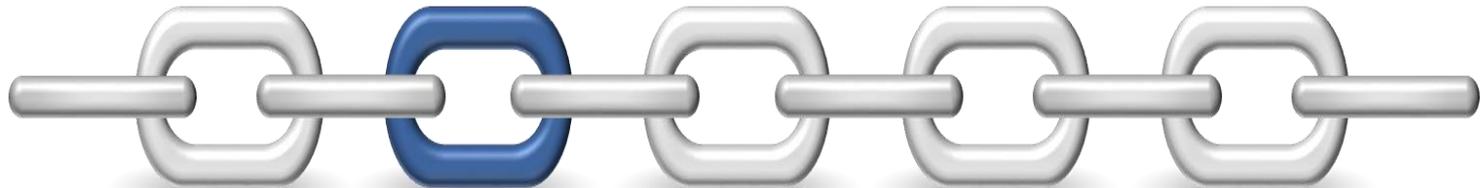
Fukushima in 03/2011:

Aufbau **Risikomanagement**

- Bewertung von Eintrittsereignissen nach Schwere und Eintrittswahrscheinlichkeit
- Aufbau 2te und 3te Lieferquellen

Neue »Lieferkettensoeveränität« :

- Kosteneffizienz vs. Externalisierung von Umwelt- und Sozialkosten zu Lasten der Produzentenländer
- Beseitigung von Schwachstellen bei Logistik, Versorgungssicherheit und Sorgfaltspflichten zwingen zum Umsteuern



Absicherung gegen Lieferausfallrisiken

- Bewertung von Transportsicherheit
- Durchsetzung von Umwelt- und Sozialstandards
- Bestimmung von Service- und Garantieanteilen der Lieferanten

»Friend-shoring«:

- Umstellung von Lieferketten
- Bezug des größeren Anteil ihrer Vorleistungen von politisch befreundeten Volkswirtschaften

«Gemeinsam gestalten wir die Zukunft»

